



# Freie Landbauschule Bodensee

## Resiliente Unternehmensführung in Gartenbau und Landwirtschaft – Meisterkurs

Die Freie Landbauschule Bodensee entwickelt zur Zeit einen biologisch-dynamischen Meisterkurs für Landwirt:innen und Gärtner:innen. Der erste Kurs wird im Januar 2023 starten! Im Fokus des Kurses steht die Vorbereitung auf Leitungsaufgaben in biologisch-dynamischen Betrieben. Auf dem Weg dorthin wird auch die staatliche Meisterprüfung abgelegt. Der Kurs ist mit einer Dauer von drei Jahren berufsbegleitend konzipiert und steht Teilnehmenden aus ganz Deutschland offen. Einsendeschluss für die Bewerbung ist der 30. September 2022. Bewerbungen die später eingehen nehmen wir an, sofern noch freie Plätze verfügbar sind.

Die folgenden Abschnitte führen durch die Ziele und den Rahmen des Kurses, du findest eine Skizze der Inhalte und Arbeitsformen, sowie Informationen rund um die Bewerbung, Kostenbeiträge und Organisatorisches.

Gib dir selbst beim Lesen Zeit, um zu hören, wofür dein inneres Feuer und deine Motivation leuchtet. Wir freuen uns auf deine Bewerbung.

**Als Meisterschüler:in bereitest du dich auf eine Meisterschaft vor. Das ist Abenteuer, Lernen, Üben, Ausdauer, Fehler machen und Freude empfinden zugleich.**

**Mit der Qualifikation "Meister:in" erlangst und erweiterst du Fähigkeiten für die biologisch-dynamische Fachpraxis und Betriebsentwicklung.**

**Bei den meisten von euch wird das eigentliche Abenteuer der Betriebsleitung vermutlich erst nach dem Abschluss des Meisterkurses beginnen. Dann heißt es Vertrauen zu haben in das, was kommt.**

### Ziel und Rahmen des Meisterkurses

Mit der Qualifikation "Meister:in" erlangst und erweiterst du Fähigkeiten für die biologisch-dynamische Fachpraxis und Betriebsentwicklung. Dabei geht es um Vielfalt und Organismus, Wechselwirkungen und Arbeitsfähigkeit. Grundlage geben uns die Biologisch-Dynamische Wirtschaftsweise und die Anforderungen an die staatliche Meisterprüfung.

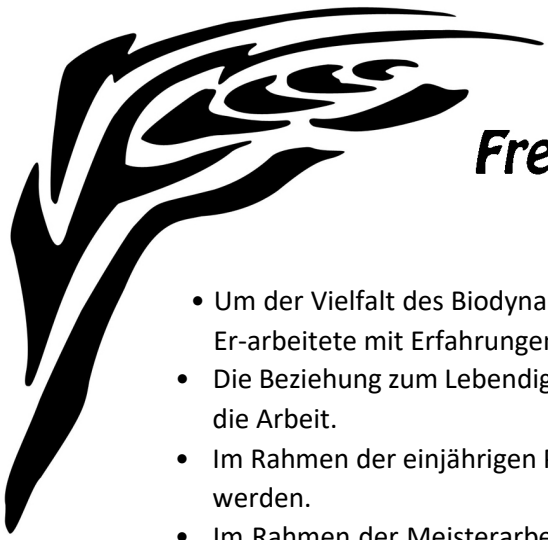
**Fachrichtungen:** Wir bieten den Meisterkurs für die Fachrichtungen Landwirtschaft und Gemüsebau an. Der Unterricht wird für beide Fachrichtungen weitgehend gemeinsam stattfinden. Für spezifische Fragen werden wir in kleineren Themengruppen arbeiten.

### Umfang des Pionierkurses:

- Der Pionierkurs erstreckt sich berufsbegleitend über den Zeitraum von 2 ½ Jahren.
- Das erste Kursjahr beginnt im Januar 2023 und umfasst 7 Unterrichtswochen. Es folgen zwei weitere Kursjahre mit jeweils 9 Kurswochen, verteilt auf die Monate zwischen September bis Juli.
- Die Termine der Unterrichtswochen stehen am Ende dieses Dokumentes.

### Umsetzung:

- Wir arbeiten an grundlegenden Begriffen und vertiefen Fähigkeiten in der Fachkunde, Soziokultur und Ökonomie. Fachimpulse, künstlerische Arbeit, eigenverantwortliches Lernen und Persönlichkeitsentwicklung fördern einen ganzheitlichen Lernweg.



# Freie Landbauschule Bodensee

- Um der Vielfalt des Biodynamischen gerecht zu werden, arbeiten wir exemplarisch, verbinden das Erarbeitete mit Erfahrungen und üben uns in der goetheanistischen Betrachtungsweise.
- Die Beziehung zum Lebendigen, die Aufmerksamkeit für den Einzelnen und der Blick für's Ganze leiten die Arbeit.
- Im Rahmen der einjährigen Praxisarbeit können individuelle Fragestellungen des Betriebes bearbeitet werden.
- Im Rahmen der Meisterarbeit findet eine Betriebsanalyse statt und es werden Zukunftsszenarien für einen sich resilient entwickelnden landwirtschaftlichen oder gärtnerischen Betrieb ausgearbeitet.

## Skizze der Inhalte und Arbeitsformen

Für das Erlernen einer resilienten Unternehmensführung leiten uns vier Dimensionen. Dies sind 1) Fachpraxis zu Boden Pflanze, Tier, 2) Betriebs- und Volkswirtschaft, 3) Soziales und Kultur und 4) Kunst.

### Worum geht es in den fachpraktischen Dimensionen der Unternehmensführung?

- Geschichte der Entwicklung von Erde, Mensch und Landbewirtschaftung als Grundlage der Biologisch-Dynamischen Wirtschaftsweise.
- Die Verhältnisse von Boden, Pflanze und Tier als Grundlage für einen erweiterten Düngungsbegriff, sowie Bodenbearbeitung und Fruchtfolge als Schlüsselemente der Betriebsgestaltung. Das umfasst auch die Organkunde.
- Haustiere in ihrer Bedeutung für die Landwirtschaft und den Gartenbau im Spannungsfeld heutiger Produktionsbedingungen – je nach Fachrichtung variiert die Intensität dieses Themas.
- Wahrnehmung von Kräften und ihren Wirkungen.
- Gestaltungsansätze für die Landwirtschaft und den Gartenbau mit den Herausforderungen von Klimawandel, Extremwettern, Bodenregeneration und Energieeffizienz.
- Erarbeitung der Grundlagen und Fähigkeiten u.a. aus dem landwirtschaftlichen Kurs von Rudolf Steiner, den langjährigen Erfahrungen von Praktiker:innen, der Praxis der Meisterhöfe, sowie aus der Wissenschaft und Züchtung.

### Worum geht es in den betriebs- und volkswirtschaftliche Dimensionen der Unternehmensführung?

- Buchhaltung und Rechnungswesen, betriebswirtschaftliche Auswertung inklusive Planung und Controlling, bis hin zu „Richtig Rechnen“, Nachhaltigkeitsbilanz und Gemeinwohlökonomie, Verantwortungseigentum.
- Grundlage geben Rechenmodelle, Anforderungen einer buchhaltungspflichtigen Unternehmensführung sowie die historische Entwicklung der Ökonomie, d.h. auch Excel, EDV, Buchhaltungsprogramme, Programme zur Betriebsplanung.
- Fähigkeiten im Fachrechnen werden vorausgesetzt.
- Verhältnis zum Recht und Rechtsverständnis in der Dreigliederung. Das Unternehmen auch als Rechtsgefüge verstehen, in seinen Formen, Rechten, Versicherungen, Pflichten und Verträgen.
- Momente sich mit Begriffen wie "Geld", "Kapital", "Werte", "Assoziationen", "Kennzahlen", „Recht“, „Steuern“, „Versicherungen“, „Politik“, „Märkte“ und „Vermarkten“ etc. zu befassen und diese Begriffe mit Leben zu füllen.



# Freie Landbauschule Bodensee

## Worum geht es in den sozialen und kulturellen Dimensionen der Unternehmensführung?

- Der Mensch als Grundlage von Hoforganismus und Individualität, d.h. Menschenbild, Persönlichkeitsentwicklung und Schulung der Sinnes- und Wahrnehmungsorgane des Menschen.
- Kommunikation im und rund um das Unternehmen, vom Mitarbeiter- bis zum Betriebsentwicklungsgespräch, von der Arbeitsbesprechung bis zur Arbeitsanleitung und Arbeitsplatzgestaltung, d.h. auch Agrarbüro und EDV im Büro, sowie die Kommunikation mit Vermarktungs- und Marktpartner:innen.
- Ausbildungsbefähigung und die Zusammenarbeit mit Mitarbeitenden, Unternehmensführung, Selbstführung, Führungsmodelle und Führungssituationen, mit Schwerpunkt auf kooperatives Führen und Selbstmanagement.
- Handwerkszeug und Bildung von Begriffen wie „Vertrauen“, „Freiheit“, „Verantwortung“, „Augenhöhe“, „Kräfte“, „Resilienz“, „Stress“, „Kooperation“, „Konflikt“, „Gewaltfreiheit“, „Verhandeln“, „Kommunikation“, „Identität“, „Individualität“ und „Potenzialentfaltung“.

## Worum geht es in der Kunst?

- Künstlerische Fächer erweitern und festigen die Inhalte aus der Fachkunde, Ökonomie und der Soziokultur in einer seelisch-kreativen Dimension. Sie tragen zur Bewusstseinsbildung bei und erweitern das Ausdrucks- und Reflektionsvermögen.
- Sie schenken dir vermutlich völlig ungeahnte und überraschende Momente - leicht zu ahnen, dass dies hoffentlich über den gesamten Meisterkurs immer wieder geschieht.
- Wertvoll, auch die Kunst als eigenständigen und als verbindenden Moment der Persönlichkeits- und der Unternehmensentwicklung kennenzulernen.

## Informationen rund um die Bewerbung, Kostenbeiträge und Organisatorisches

### Zugangsvoraussetzungen<sup>1</sup>

- Abgeschlossene Berufsausbildung, mit staatlich anerkanntem Zeugnis,
- Bestehendes Arbeitsverhältnis auf einem gärtnerischen bzw. landwirtschaftlichen Betrieb

### Bewerbungsunterlagen

- Bewerbungsformular, mit Datenschutzhinweis und Vertraulichkeitserklärung
- Motivationsschreiben
- Tabellarischer Lebenslauf
- Betriebsspiegel des Meisterunternehmens

---

### <sup>1</sup> Prüfungsvoraussetzungen nach der Verordnung über die Anforderungen in der Meisterprüfung für den Beruf Landwirt:in

- (1) Zur Meisterprüfung ist zuzulassen, wer den Nachweis erbringt über
  1. eine mit Erfolg abgelegte Abschlussprüfung in dem anerkannten Ausbildungsberuf Landwirt:in und danach eine mindestens zweijährige Berufspraxis oder
  2. eine mit Erfolg abgelegte Abschlussprüfung in einem anerkannten landwirtschaftlichen Ausbildungsberuf und danach eine mindestens dreijährige Berufspraxis oder
  3. eine mindestens fünfjährige Berufspraxis
- (2) Die Berufspraxis nach Absatz 1 muss im Bereich der Landwirtschaft nachgewiesen werden.
- (3) Abweichend von den in den Absätzen 1 und 2 genannten Voraussetzungen kann zur Prüfung auch zugelassen werden, wer durch Vorlage von Zeugnissen oder auf andere Weise glaubhaft macht, dass er Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten (berufliche Handlungsfähigkeit) erworben hat, die die Zulassung zur Prüfung rechtfertigen.



# Freie Landbauschule Bodensee

## Bewerbung und Aufnahme in den Kurs

- Einsendeschluss für die Bewerbung ist der 30. September.
- Versand der Bewerbung an Simone Helmle, [s.helmle@landbauschule-bodensee.de](mailto:s.helmle@landbauschule-bodensee.de)
- Bewerbungen die später eingehen nehmen wir an, sofern noch freie Plätze verfügbar sind.
- Die Aufnahmebestätigung für den Meisterkurs erhältst du im Oktober.
- Mit der Aufnahmebestätigung wird die Rechnung zur Überweisung der Kursgebühr für das erste Kursjahr versendet. Die Zahlungsfrist beträgt 14 Tage.
- Mit Überweisung der Kursgebühren für das erste Kursjahr ist die Aufnahme bestätigt.
- Die Kursgebühr für das laufende Kursjahr wird immer im Voraus fällig.

## Kursbeginn und Kurswochen

- Die erste Kurswoche findet vom 9. – 13. Januar 2023 statt.
- Ende November wird es vorab ein ca. 1 ½ stündiges virtuelles Vorbereitungstreffen geben.
- Die Unterrichtstage beginnen um 8:30 und enden um 17:00h.
- Die Unterrichtstage finden gewöhnlich in Präsenz statt.
- Die Termine der Kurswochen für die ersten beiden Kursjahre liegen diesem Dokument separat bei.

## Kursort, Logistik und Verpflegung

- Die Kurswochen finden überwiegend auf dem Hofgut Rengoldshausen und dessen Umfeld in Überlingen am Bodensee statt.
- An den Kurstagen wird für ein vegetarisches Mittagessen und Getränke gesorgt sein. Die Kosten dafür sind in der Kursgebühr enthalten.
- Am Kursort Rengoldshausen bieten wir eine einfache Übernachtungsmöglichkeit mit Selbstversorgungsküche für Frühstück und Abendessen an. Die Kosten für die Übernachtung sind in der Kursgebühr enthalten.
- Für die Kurswochen ist die Übernachtung selbstverantwortlich zu buchen. Übernachtungen die nicht rechtzeitig storniert werden, werden von der Landbauschule in Rechnung gestellt. Info dazu folgt vor Kursbeginn.
- Im Bewerbungsbogen bitten wir um eine pauschale Auskunft zum voraussichtlichen Übernachtungsbedarf. Die Abfrage an dieser Stelle dient dazu den Umfang der Übernachtungsbedarfe zu schätzen.

## Kursbeitrag und Gebühren

- Die Teilnahmegebühr beträgt 4.800 € pro Jahr.
- Die Teilnahmegebühr erfolgt als Vorauszahlung für das jeweilige Kursjahr und kann bei Abbruch des Kurses nicht erstattet werden.
- Wir empfehlen den Betrag hälftig zwischen Teilnehmenden und Betrieb aufzuteilen.
- Es gibt eine begrenzte Anzahl an Stipendien, Informationen dazu können bei der Landbauschule angefragt werden. Ansprechpartner ist Thomas Müller, [t.mueller@landbauschule-bodensee.de](mailto:t.mueller@landbauschule-bodensee.de)
- Für beide Teilbeträge wird eine separate Rechnung an den/die jeweilige Empfänger:in ausgestellt.
- Zusätzliche Gebühren fallen für die Prüfungen und den verpflichtenden Kurs in Berufs- und Arbeitspädagogik an.

Soweit zu den Informationspunkten und Formalitäten eines solchen Kurses. Gib dir selbst Zeit, um zu hören, wofür dein inneres Feuer leuchtet, was dich motiviert und welche Fragen dich bewegen. Wir freuen uns auf deine Bewerbung!